

3seuskadi

Ekintza komunitarioa: Euskadiko Hirugarren Sektore Sozialerako azterketa eta orientabide praktikoak

Proiektu-proposamena

2026



3seuskadi

Hirugarren Sektore Sozialaren
Euskal Behatokia

Observatorio Vasco del
Tercer Sector Social



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

ONGIZATE, GAZTERIA ETA
ERRONKA DEMOGRAFIKOAREN SAILA
DEPARTAMENTO DE BIENESTAR,
JUVENTUD Y RETO DEMOGRÁFICO

Aurkibidea

JUSTIFIKAZIOA	3
HELBURUAK.....	5
METODOLOGIA.....	7
AZKEN PRODUKTUAK.....	9
LAN FASEAK.....	10
BIBLIOGRAFIA.....	13

JUSTIFIKAZIOA

[Maiatzaren 12ko 6/2016 Legeak, Euskadiko Hirugarren Sektore Sozialari buruzkoak](#), gizarte-ekimeneko erakundeak eskubideak sustatzeko, gizarteratzeko eta gizarte-kohesiorako eragile gisa aitortzen ditu, eta herritarren parte-hartzea bideratzeko eta administrazio publikoekin lankidetzan aritzeko duten zeregina azpimarratzen du. Bestalde, [Euskadiko Hirugarren Sektore Soziala Sustatzeko Estrategiak \(EHSSSE\)](#) nabarmentzen du sektoreak duen gaitasuna berrikuntza sozialeko prozesuak bultzatzeko eta lankidetzara publiko-soziala indartzeko, arazo konplexuen aurrean erantzun berriak sustatuz. Estrategiak "komunitate-sustraitzea" esamoldea esplizituki erabiltzen ez badu ere, sektorearen egiturazko ezaugarri bat da: EHSSko erakunde asko tokiko testuinguru zehatzei, hurbileko gizarte-sareei eta dinamika komunitario espezifikoetara lotuta sortzen eta garatzen dira. Lurralde- eta harreman-errotze horrek, gizarte-berrikuntzarako duen gaitasunarekin batera, EHSS indar berezia duen eragile bihurtzen du parte-hartze komunitarioa aktibatze eta erantzun kolektiboak artikulatzeko zainketen gizarte-eredu berriaren esparruan.

Illo horretan, [Boluntariotzaren Euskal Estrategiak \(2025-2028\)](#) hasieratik adierazi duenez, "boluntariotza da Euskadiko gizarte-konpromisoaren adierazpenik baliotsuenetakoa bat. Hirugarren Sektore Sozialean egotea funtsezkoa da gure komunitateen kohesioari eusteko, eraldaketa soziala bultzatzeko eta pertsonen eskubideak defendatzeko" (11. or.). Formulazio horrek esplizituki lotzen ditu boluntariotza, EHSS eta kohesio komunitarioa, eta borondatezko parte-hartzea egitura-elementu gisa kokatzen du komunitate inklusiboaren eraikuntzan. Estrategiak, gainera, honako hau gaineratzen du: "boluntariotza eredu askotarikoago, berritzaileago eta konprometituago baterantz aurrera egin nahi du, ongizatea hurbiletik eta kolektiboki eraikitzen den eskubidea den komunitate inklusiboak indartuko dituen" (12. or.). Komunitate inklusiboetara buruzko aipamenak erantzukidetasunean eta ekintza kolektiboan oinarritutako ongizatearen kontzepzioaren erdigunean kokatzen du boluntariotza — eta, horrekin batera, EHSS parte-hartze hori artikulatzeko funtsezko gune gisa —.

Hala ere, esparru estrategikoen erkidego-dimentsioaren zentraltasuna eta EHSSren eginkizuna onartzen badute ere, oraindik ez dago sistematizazio aplikaturik dimentsio hori sektoreko proiektuen diseinuan eta garapenean nola zehazten den argitzeko. Erkidegoko ekintza horizonte partekatu gisa agertzen da, baina beharrezkoa da itzulpen operatiboan sakontzea: zer elementuk definitzen duten, zer praktikek gauzatzen duten, zer baldintzek bultzatzen duten eta sektoreen arteko lankidetzara ikuspegi horretatik nola antolatzen den.

Gai horiei buruzko kezka ez da berria. 2024ko martxoan, "Dimentsio komunitarioa eta sektoreen arteko artikulazioa" tailerra egin zen, Eusko Jaurlaritzako Berdintasun, Justizia eta Gizarte Politiketako Sailak antolatuta, Gizarte Segurantzaren Euskal Behatokiaren laguntzarekin. Esplorazio-izaera duen topaketa horretan, askotariko esperientzia komunitarioak partekatu ziren, eta komunitate-dimentsioa indartzeko eta tokiko gizarte-berrikuntza bultzatzeko elementu komunei eta lankidetzara aukerei buruzko gogoeta egin zen. Tailerrak agerian utzi zuen egungo ekimenen aberastasuna, bai eta horien azterketan eta artikulazioan aurrera egiteko beharra ere. Tailer horren aurretik, urtebete lehenago, "[Esperientzia komunitarioak: Hirugarren Sektore Soziala eta haratago](#)" topaketa egin zen. Topaketa horren helburua izan zen hausnarketa eta ikaskuntzarako gune bat irekitzea, hainbat ekimen komunitariotan oinarrituta, egungo erroka sozialen aurrean komunitateetik sortzen diren erantzunak ezagutzeko eta etorkizuneko praktikak orientatu eta indartu ditzaketan elementu komunak identifikatzeko. Ekimen horiei gehitu behar zaie 2024an garatutako ikerketa-proiektua, "[Komunitate-ereduko praktika eta esperientzia esanguratsuak](#)" izenekoa, gizarte-arloko esku-hartzearen esparruan komunitate-ereduari lotutako esperientzia garrantzitsuak identifikatu eta aztertu nahi zituen, ikaskuntzak ateratzeko eta etorkizuneko garapen- eta hobekuntza-ildoak bideratzeko.

Ikerketa-proiektu hau ibilbide horren jarraipenean kokatzen da, EHSSaren eremuan dimentsio komunitarioa argitzen eta sistematizatzen laguntzeko helburuarekin. Esparru kontzeptual aplikatua sortzea da helburua, esperientzia esanguratsuak identifikatzea eta ikuspegi komunitarioa orientazio praktiko bihurtzea, Hirugarren Sektore Sozialak komunitatearekin konektatutako eragile gisa duen zeregina indartzeko, partaidetza aktibatzen, sareak artikulatzeko eta sektore publikoarekin lankidetzan aritzeko gai dena, zaintza-eredu sozial erlazionalagoa, inklusiboagoa eta erantzukideagoa eraikitzeko.

HELBURUAK

Ikerketa-proiektu honen helburu orokorra da EHSSk aktibazio eta erantzun komunitarioko prozesuak nola bultzatzen dituen aztertzea, esperientzia esanguratsuak identifikatuz eta horiek indartzeko gako eta orientazio operatiboak ateraz.

Zehatzago, ikerketak helburu hauek ditu, prozesua gida dezaketen galderekin lotuta:

HELBURUAK	ERANTZUN BEHARREKO GALDERAK
<p>1. Komunitatearen kontzeptua mugatzea eta esku-hartze sozialeko prozesuetan aktibazioaren eta erantzun komunitarioaren ulermena zehaztea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Nola ulertzen da komunitatea gizarte-politiken esparruan? – Zer da ekintza edo dimentsio komunitarioa zainketen eredu sozialerako trantsizioaren testuinguruan? – Zer elementuk bereizten dute ikuspegi komunitarioa duen proiektu bat eta banakako laguntza-prestaziora mugatzen den beste bat? – Zer lotura du erkidego-dimentsioak gizarte-berrikuntzarekin, erantzukidetasunarekin eta lankidetzeta publiko-sozialarekin? – Zer eginkizun betetzen du parte-hartzeak — boluntariora barne — ikuspegi komunitarioa duten proiektuen eraketan?
<p>2. EHSSk bultzatutako edo antolatutako Erkidegoko ekintzaren esperientzia esanguratsuak mapatzea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – EHSSko erakundeek garatutako zer ekimenek txertatzen dituzte komunitatearen aktibazioan eta erantzunean oinarritutako esku-hartze ikuspegiak? Zer gizarte-problematikatan eta esku-hartze eremutan kontzentratzen dira esperientzia horiek? – Komunitatean parte hartzeko zer modu aktibatzen dira nagusiki (boluntariora, auzo-sareak, elkarri laguntzeko taldeak, etab.) eta zer eginkizun betetzen dute komunitateko pertsonak esperientzia horiek diseinatzen eta inplementatzen? Zer kasutan sortzen dira ekimen horiek dinamika komunitarioetatik, eta nola artikulatzen dira gero EHSSko erakundeekin? – Zer egituratze-maila dute ekimen horiek (finkatutako prozesuak, sortzen ari diren esperientziak, dinamika informalak...)? – Zer harreman ezartzen dira sektore publikoaren eta EHSSk bultzatutako ekimen komunitarioen artean?

HELBURUAK	ERANTZUN BEHARREKO GALDERAK
<p>3. Parte-hartze komunitarioa aktibatzea ahalbidetzen duten antolakuntza- eta harreman-gakoak aztertzea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zer faktorek bultzatzen dute komunitate-sareak aktibatzea esku-hartze sozialeko prozesuetan? - Zer gaitasun (erlazionalak, metodologikoak, estrategikoak) behar dira prozesu komunitarioak bultzatzeko? - Zer oztopo edo tentsio sortzen dira proiektu komunitarioak ezartzean? - Nola eusten zaie prozesu horiei denboran, eta zer faktorek eragiten dute prozesu horien jarraitutasunean edo hauskortasunean?
<p>4. Erkidegoaren erantzuna errazten duten sektoreen arteko lankidetzaren ereduak aztertzea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zer jarduera eta lankidetzaren prozesu jarri dira abian sektore publikoaren eta EHSSren artean komunitatearen parte-hartzea inplikatzen duten proiektuak bultzatzeko? - Zer emaitza lortu dira parte-hartzeari, kohesioari edo gizarte-berrikuntzari dagokienez? - Zer balorazio egiten dute inplikatutako eragileek eta pertsonak (erakundeak, administrazioak, komunitatea, hartzailak eta/edo parte-hartzailak)? - Zer faktore erraztaile eta zer zailtasun-elementu identifikatzen dira prozesu horietan? - Zer ikaskuntza atera daitezke lankidetzaren erkidegoan indartzeko?
<p>5. EHSSk bultzatutako Erkidegoaren aktibazioa eta erantzuna indartzeko orientabide operatiboak prestatzea.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zer ezaugarri dituzte prozesu komunitarioak nabarmen aktibatzen dituzten esperientziak? - Zer elementu txertatu behar dira erantzun komunitarioko prozesuak aktibatzeke eta horiei eusteko proiektuen diseinuan eta garapenean? - Zer irizpidek ahalbidetzen dute identifikatzea esku-hartze bat aktibazio eta erantzun komunitario eraginkorra sortzen ari den? - Zer faktorek errazten edo zailtzen dute iraunkortasuna (antolakuntzakoak, harremanetakoak, instituzionalak)? - Nola indartu daitezke hemen EHSSren zeregina praktika horietatik? Zer rol izan behar dute administrazio publikoek?

METODOLOGIA

Proiektua diseinu metodologiko misto baten bidez garatuko da, ikuspegi nagusiki kualitatiboarekin, lau osagai osagarritan egituratuta: (1) kontzeptu-esparruaren eraikuntza; (2) esperientzien identifikazioa eta esplorazio-mapaketa; (3) esperientzia esanguratsuen azterketa sakona; eta (4) orientabide operatiboen formulazioa.

1. KONTZERTU-ESPARRUA

Esku-hartze sozialeko prozesuen eremuan aktibazio eta erantzun komunitarioa kontzeptualki mugatzeko, oinarri teorikoko lan bat garatuko da, bi maila osagarritan:

- a) **Literatura akademikoaren eta erreferentziako dokumentu teknikoaren berrikuspen selektibo** bat egingo da, honako hauek lantzeko: esku-hartze sozialeko komunitatearen eta ekintza komunitarioaren nozioa, garapen komunitarioaren ikuspegiak, sareen eta kapital sozialaren aktibazioa, tokiko testuinguruetako berrikuntza soziala edo zainketen eremuko erantzunkidetasuna.

Berrikuspen horri esker, kontzeptualki mugatu ahal izango da zer ulertzen den komunitatetzat eta aktibazio komunitariotzat, dauden tipologiak eta ereduak identifikatu ahal izango dira, eta ondorengo mapaketarako irizpide analitikoak ezarri ahal izango dira. Berrikuspena ez da zehatza izango, baizik eta ondorengo analisi empirikoari aplikatu dakiokeen kontzeptu-esparru bat eraikitzea bideratua.

- b) **Dokumentu arauemaile eta estrategikoak berrikustea.** Osagarri gisa, proiektuaren oinarri diren arau-esparru eta esparru estrategiko nagusiak aztertuko dira (2024-2028 Gobernu Programa, Euskadiko Gizarte Zerbitzuen II. Plan Estrategikoa, Euskadiko Hirugarren Sektorre Sozialaren Legea, etab.).

Azterketa horri esker, komunitatea esparru horietan nola kontzeptualizatzen den identifikatzeaz gain, EHSSak zainketen gizarte-ereduan duen zeregina ere identifikatu ahal izango da.

2. ESPERIENTZIAK IDENTIFIKATZEA ETA ESPLORATZEKO MAPEATZEA

Mapaketa bi bide paralelo eta osagarriren bidez egingo da.

- a) **Esploratzeko online galdetegiak.** Galdetegi labur, egituratu eta esploratzailea diseinatuko da, Euskadiko Hirugarren Sektorre Sozialerako erakundeei zuzendua. Helburua izango da aktibazio eta erantzun komunitarioko prozesuak barne hartzen dituzten ekimenak identifikatzea, bai eta aurretiazko karakterizazioa ahalbidetzeko duen oinarritzko informazioa biltzea ere (esku-hartze eremua, lurralde-eskala, aktibatutako parte-hartze moduak, esperientziaren finkatze-maila, hautemandako emaitzak eta ikaskuntzak, etab.). Tresnaren esplorazio-izaera dela eta, galdetegi sektoreko erakundeen lagin arrazoitu batera zabalduko da. Erakunde horiek jarduera-eremuaren, lurralde-eremuen eta ekimen komunitarioekiko balizko loturaren arabera hautatuko dira, esperientzia garrantzitsuak identifikatzeko helburuarekin, erakundeen unibertso osoa barnean hartu nahi izan gabe.

b) Web eta dokumentuak arakatzea. Osagarri gisa, EHSSko erakundeen web-orrien, jarduera-memorien, finantzatutako proiektuen, eskuragarri dagoen dokumentazio publikoaren eta abarren bilaketa sistematikoa egingo da. Miaketa horri esker, bildutako informazioa osatu eta kontrastatu ahal izango da galdesorta bidez, bertan jaso ez diren esperientziak identifikatuz, eta ekimenen aurretiazko datu-base bat eraikiko da.

Hala eta guztiz ere, mapaketaren ondorioz, aurretiazko esperientzia-tipologia bat sortuko da, aktibazio komunitarioko eremuak eta ereduak identifikatuko dira, eta, azkenik, azterketa sakona egiteko 12 esperientzia esanguratsu hautatuko dira, oinarrituta.

3. ESPERIENTZIA ESANGURATSUEN AZTERKETA SAKONA

Mapaketatik abiatuta, 12 esperientzia hautatuko dira, besteak beste, lurralde-aniztasuna, esku hartzeko eremu desberdinak, lankidetzaren publiko-sozialeko eredu desberdinak eta egituraketa- eta finkatze-maila desberdinak irudikatuko dituztenak.

Elkarrizketa erdiegituratuak

Elkarrizketa sakonak egingo zaizkie hautatutako esperientziak sustatzen dituzten erakundeetako arduradunei. Elkarrizketetan, gutxienez, alderdi hauek jorratuko dira:

- esperientziaren jatorria eta motibazioa;
- sektoreen arteko lankidetzaren;
- proiektuaren diseinua eta garapena;
- emaitzak eta sortutako eraldaketak;
- aktibazio komunitarioko prozesuak;
- zailtasunak eta faktore bideratzaileak;
- parte hartzeko modu aktibatuenak;
- ikaskuntzak eta transferitu daitezkeen elementuak;

Hala badagokio, inplikaturako eragile publikoei elkarrizketa osagarriak egin ahal izango zaizkie, sektoreen arteko lankidetzaren ulertzeko garrantzitsua denean.

Analisi konparatiboa

Esperientziak analisi konparatu baten bidez aztertuko dira, eredu edo elementu komunak identifikatzeko, eredu bereziak detektatzeko, antolakuntza- eta harreman-gakoak sistematizatzeko eta zeharkako ikaskuntzak ateratzeko.

4. ERAGIKETA-ORIENTABIDEEN FORMULAZIOA

Hautatutako esperientzien analisi konparatuaren eta esparru kontzeptual eta estrategikoarekin egindako kontrastetik abiatuta, sistematizazio-prozesu bat garatuko da, lortutako ikaskuntzak proiektuaren diseinuan eta garapenean aplikagarriak diren irizpide praktikoak bihurtzera bideratua. Fase honek aukera emango du:

- komunitate-aktibazioaren eta -erantzunaren prozesuetan eredu eta irizpide komunak identifikatzeko;

- praktika horiek ezaugarritzen dituzten funtsezko elementuak mugatzeko;
- errazleak diren faktoreak eta behin eta berriz agertzen diren oztopoak ezagutzeko;
- transferigarriak diren ikaskuntzak ateratzeko.

Sistematizazio hau transferentziari eta aplikagarritasunari begira egongo da orientatuta, oinarriak ezarriz Hirugarren Sektore Sozialeko erakundeei eta komunitatearen aktibazioaren indartzean zainduen gizarte-ereduaren esparruan interesa duten administrazio publikoei zuzendutako laguntza-tresna tekniko bat elaboratzeko.

AZKEN PRODUKTUAK

Proiektuak bi produktu nagusi sortuko ditu: ikerketa-txosten bat eta Euskadiko Hirugarren Sektore Sozialeko proiektuetan enfoke komunitarioaren hedapena errazteko orientatutako gida praktiko bat.

Ikerketa txostena

Txostenak modu sistematikoan bilduko ditu ondorengo elementuak:

- komunitate-aktibazioari eta -erantzunari buruzko esparru kontzeptual eta estrategikoa;
- esperientzien mapaketaren emaitzak, Euskadin dagoen komunitate-aktibazioko ekosistemaren zati bat bistaratzea ahalbidetuko dutenak;
- hautatutako 12 esperientzien analisi konparatua;
- identifikatutako antolaketa- eta harreman-giltzarriak;
- behatutako sektore arteko lankidetzaren ereduak;
- ateratako ikaskuntza nagusiak, besteak beste, proiektu mota hauen iraunkortasunerako funtsezko faktoreak, lankidetzaren publiko-soziala gako komunitarioan indartzeko gomendioak, zainduen gizarte-ereduan HSSEn paper estrategikoa sendotzeko giltzarriak, eta abar.

Txosten honek izaera analitikoa izango du eta gida praktikoaren elaboraziorako oinarri argumental eta metodologiko gisa balioko du.

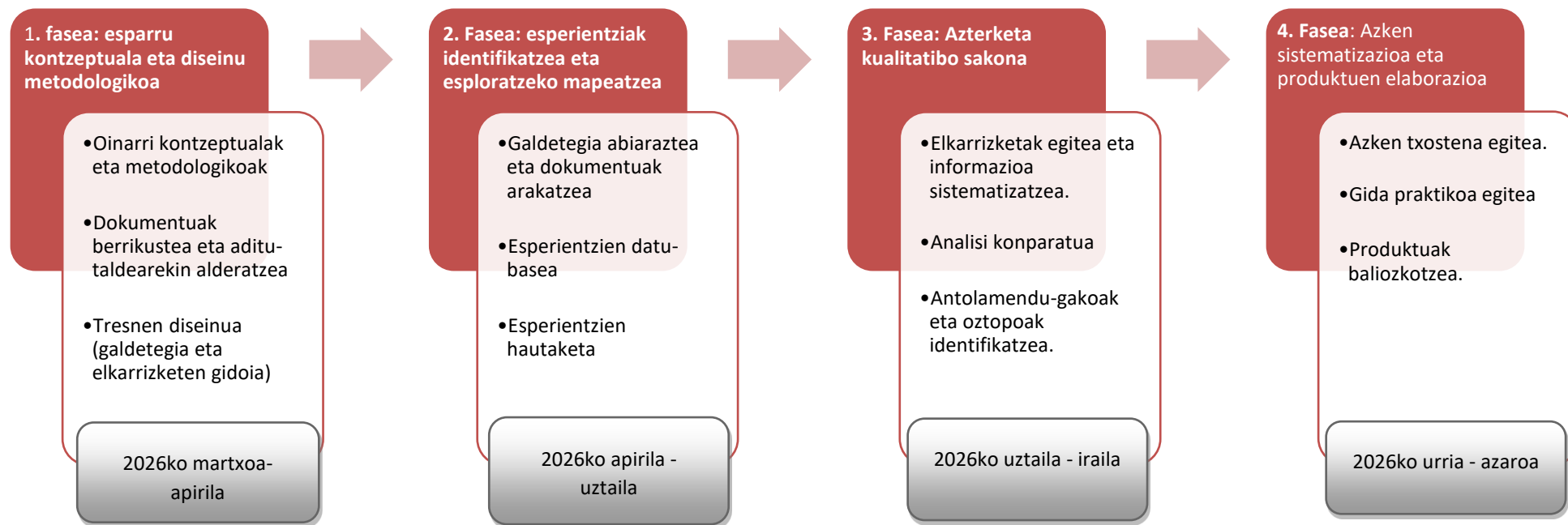
HSSEn komunitate-aktibaziorako eta -erantzunerako gida

Gidak izaera aplikatua izango du eta nagusiki HSSEko erakundeei zuzenduta egongo da, baina baita administrazio publikoei ere. Tresna tekniko gisa kontzeptualizatzen da, hainbat esku-hartze esparrutan komunitate-aktibazioko eta -erantzuneko prozesuen hedapen praktikorako laguntza-tresna gisa. Gidak txosteneko ikaskuntza nagusiak eragiketa-orientabidetan itzuliko ditu. Ondorengo blokeetan antola daiteke:

- a) Komunitate-aktibaziotzat eta -erantzuntzat zer ulertzen den mugapen argi eta irisgarri bat, zainduen gizarte-ereduarekin duen lotura eta HSSeren paper estrategikoa komunitate-errotze duen eragile gisa.
- b) Hedapen praktikorako giltzarriak. Bloke honek gidaren nukleo aplikatua osatuko du eta hauek bilduko ditu: komunitate-aktibazioko prozesuetan ezaugarritzen diren eta sartu behar diren elementuak, komunitate-aktibazioaren alde egiten duten antolaketa-baldintzak, eta esku-hartze batek komunitate-aktibazio eta -erantzun eraginkorra sortzen ari den balorazteko orientazio-irizpideak.
- c) Tresna-kutxa eta baliabideak. Gidak baliabide-atal bat txerta dezake, eta honakoak barne har ditzake: erreferentzia bibliografikoak eta intereseko dokumentuak, aztertutako esperientziak erabilitako metodologiak, erakundeek garatatutako materialak (hala badagokio), edo komunitate-aktibazioaren erraztea ahalbidetu dezaketen tresna edo baliabide praktikoak.

LAN FASEAK

Proiektua gauzatzeko ondorengo lan-plana proposatzen da:



Jarraian, xehetasun handiagoz aurkeztuko dira lau faseetako bakoitzean garatu beharreko jarduerak:

1. fasea. Kontzeptu-esparrua eta diseinu metodologikoa. 2026ko martxoa-apirila

Proiektuaren oinarri kontzeptualak, analitikoak eta metodologikoak ezartzera bideratuta egongo da fase hau. Ekintza komunitarioan, garapen komunitarioan, berrikuntza sozialean eta gobernantza kolaboratiboan espezializatutako literatura akademikoaren berrikuspen selektiboa barne hartuko du, esku-hartze sozialeko prozesuetan aktibazio eta erantzun komunitariotzat zer ulertzen den modu operatiboan mugatzeko. Aldi berean, Euskadiko gizarte-politiken arau-esparru eta esparru estrategiko nagusiak aztertuko dira, Hirugarren Sektore Sozialaren zeregina zainketen eredu sozialerako trantsizioan kokatuz.

Fase honetan, halaber, elkarrizketa edo kontraste-saio bat egingo da Eusko Jaurlaritzako aditu-taldearekin, kontzeptuen mugaketa baliozkotzeko eta ekarpen estrategikoak jasotzeko. Azkenik, azterlanaren tresna metodologikoak diseinatuko dira: online esplorazio-galdetegia, esperientziak hautatzeko irizpideak eta elkarrizketen gidioa, ondorengo analisi kualitatiborako.

2. fasea. Esperientziak identifikatzea eta esploratzeko mapeatzea. 2026ko apirila – uztaila

Fase honen helburua izango da aktibazio eta erantzun komunitarioko prozesuak txertatzen dituzten Hirugarren Sektore Sozialerako erakundeek bultzatutako ekimenak identifikatzea eta ezaugarritzea. Horretarako, online galdetegi bat jarriko da abian, esplorazio-izaerakoa, sektoreko erakundeei zuzendua. Horri esker, oinarrizko informazioa jaso ahal izango da esperientziei buruz, lurralde-eremuari buruz, parte hartzeko modu aktibatuei buruz, lankidetzaren ereduari buruz eta hautemandako emaitzei buruz.

Osagarri gisa, web-orriak, jarduera-memoriak, finantzatutako proiektuak eta eskuragarri dagoen dokumentazio publikoa sistematikoki arakatuko dira, galdesortaren bidez bildutako informazioa zabaldu eta kontrastatzeko. Lortutako informazio guztia oinarri hartuta, datu-base egituratu bat eta esperientzien aurretiazko tipologia bat egingo dira.

Aurrez definitutako irizpideetan oinarrituta, lurralde-, sektore- eta antolaketa-aniztasuna adierazten duten hamabi esperientzia esanguratsu hautatuko dira, baita lankidetzaren ereduak eta heldutasun-mailak ere.

3. fasea. Analisi kualitatiboa. 2026ko uztaila – iraila

Fase honetan, hautatutako hamabi esperientzien azterketa kualitatiboa egingo da, erakunde sustatzaileetako arduradunei egindako elkarrizketa erdiegituratu bidez. Elkarrizketen bidez, berreraiki ahal izango dira ekimenen jatorria, diseinua eta garapena, hedatutako aktibazio komunitarioko prozesuak, parte hartzeko modu artikulatuak eta ezarritako lankidetzaren publiko-sozialeko ereduak.

Analisi tematiko konparatua aplikatuko da, eredu komunak, berezitasunak, faktore bideratzaileak, oztopoak eta ikaskuntza transferigarriak identifikatzeko. Fase horri esker, aktibazio komunitarioaren oinarri diren antolakuntza- eta harreman-gakoetan sakondu ahal izango da, baita sor daitezkeen tentsioetan ere.

4. fasea. Azken sistematizazioa eta produktuaren elaborazioa. 2026ko urria – abendua

Azken fasea mapaketaren eta analisi kualitatiboaren emaitzak sistematizazio koherente eta aplikatu batean sartzera bideratuta egongo da. Lehenik eta behin, ikerketako azken txostena egingo da, eta bertan jasoko dira kontzeptu-esparrua, esperientzien analisia eta lortutako ikaskuntza nagusiak. Bigarrenik, eta txostenaren emaitzak oinarritzat hartuta, EHSSn aktibazio eta erantzun komunitariorako gida egingo da.

Fase hau produktuen berrikuspen teknikoarekin eta azken balidazioarekin amaituko da.

BIBLIOGRAFIA

Arau-erreferentziak eta erreferentzia estrategikoak

EUSKADI (2016). 6/2016 Legea, maiatzaren 12koa, Euskadiko Hirugarren Sektorre Sozialarena. Estatuko Aldizkari Ofiziala. Hemen eskuragarri: <https://3seuskadi.eus/wp-content/uploads/Ley-Tercer-Sector-Social-Euskadi-190516-20160519160559.pdf>

Eusko Jaurlaritza (2024). 2024-2028 Gobernu Programa. Hemen eskuragarri: https://bideoak2.euskadi.eus/orrialdeak/page_98299/LF_Programa_Gobierno_es.pdf

Eusko Jaurlaritza. (2023). Euskadiko Gizarte Zerbitzuen II. Plan Estrategikoa. Hemen eskuragarri: https://www.euskadi.eus/contenidos/plan_gubernamental/13_planest_xiileg/es_def/II-PESS-para-enviar-a-CG_CAS.pdf

Eusko Jaurlaritza (2022). Gizarteratzeko V. Euskal Plana. Hemen eskuragarri: https://www.euskadi.eus/contenidos/informacion/6199/es_2284/adjuntos/V-Plan-Vasco-Inclusion.pdf

Eusko Jaurlaritza (2018). Euskadiko Hirugarren Sektorre Soziala Sustatzeko Estrategia. Berdintasun, Justizia eta Gizarte Politiketako Saila. Hemen eskuragarri: https://www.euskadi.eus/contenidos/noticia/xiileg_planes_departamento/es_def/ESTRATEGIA-DE-PROMOCION-DEL-HIRUGARRENA-SECTOR-SOCIAL-DE-EUSKADI.pdf

Eusko Jaurlaritza (2025). Boluntariotzaren Euskal Estrategia 2025 – 2028. Ongizate, Gazteria eta Erronka Demografikoa Saila. Hemen eskuragarri: https://www.euskadi.eus/contenidos/informacion/estrategia_voluntariado_2025/eu_def/adjuntos/GV_estrategia_vasca_delvoluntariado_2025_CAS.pdf

Euskadiko Hirugarren Sektorre Sozialaren Behatokia (2025). Euskadiko Hirugarren Sektorre Sozialaren 2024ko Liburu Zuria. Hemen eskuragarri: https://3seuskadi.eus/wp-content/uploads/2025/06/LibroBlanco2024_ES_com.pdf

Erreferentzia akademikoak

Blanco, I. et Gómá, R. (Koord.). (2002). *Gobiernos locales y redes participativas*. Ariel.

Lillo, N. eta Roselló, E. (2004). *Manual para el trabajo social comunitario*. Narcea.

Marchioni, M. (2001). *Comunidad y cambio social: teoría y praxis de la acción comunitaria*. Editorial Popular.

Méndez López, A. J. eta Pérez Cosín, J. V. (2021). *Intervención social y comunitaria*. Tirant lo Blanch.

Subirats, J. (Zuz.). (2002). *Redes, territorios y gobierno: nuevas respuestas locales a los retos de la globalización*. Diputació de Barcelona.