



# TALLER. Profundizando en la realidad de las PYMAS del Tercer Sector Social de Euskadi: retos compartidos y líneas de acción

**Fecha y lugar:** 25 de septiembre de 2025. De 11 a 13 horas. Online.

**Duración aproximada:** 2 horas.

## Presentación

Según el [Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi 2024](#), las pequeñas y medianas asociaciones (PYMAS) representan cerca del 75% del conjunto de organizaciones del sector, desempeñando un papel clave en la promoción de la participación ciudadana, el fortalecimiento del tejido social local y la provisión de servicios a colectivos en situación de vulnerabilidad. Estas entidades, mayoritariamente asociaciones de base con una fuerte impronta comunitaria, reflejan el compromiso activo de la ciudadanía en la construcción de una sociedad más inclusiva, solidaria y cohesionada.

El marco estratégico del sector subraya de manera expresa la necesidad de atender de forma específica la realidad de las PYMAS. Así, la [Estrategia de Promoción del Tercer Sector Social de Euskadi \(EPTSSE\)](#) reúne un conjunto de actuaciones que pretende generar un sistema de apoyo integral a las organizaciones, adaptado a PYMAS y otras, destacando la actuación 9, incluida en el [plan de la XII Legislatura de la EPTSSE](#), que plantea el fortalecimiento organizacional de las PYMAS, reconociendo la necesidad de reforzar sus capacidades para garantizar su continuidad y contribuir a preservar la riqueza y pluralidad del TSSE.

Sin embargo, pese a su peso cuantitativo, su destacable contribución social y los esfuerzos realizados para su fortalecimiento, las PYMAS enfrentan importantes desafíos para sostener y proyectar su acción en un entorno en constante transformación.

En este sentido, el reciente *Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi 2024* incorpora una separata que ofrece un diagnóstico específico sobre la realidad de las PYMAS en torno a su identidad, actividad, personas, recursos, estrategias de gestión y comunicación y relaciones que despliegan.

A partir de dicho diagnóstico, el informe identifica una serie de retos que pueden agruparse en dos grandes bloques: la sostenibilidad (económica, social, en su capacidad de gestión) y las relaciones y vertebración de las PYMAS. Esta serie de desafíos, que van desde la estabilidad económica hasta la innovación y digitalización, pasando por la construcción de redes colaborativas, ponen de relieve la necesidad de espacios de reflexión compartida entre las propias PYMAS para pensar juntas su presente y futuro. Este taller busca justamente generar ese espacio para avanzar en el reconocimiento, fortalecimiento y proyección de las PYMAS del TSSE.

El taller tendrá un carácter cerrado y contará con la participación de organizaciones invitadas expresamente.



## Objetivos

El taller pretende, de forma general, ofrecer un punto de encuentro, reflexión y trabajo colectivo para que las PYMAS del TSSE, partiendo de su singularidad con respecto al conjunto del sector, profundicen en el análisis de los principales retos que enfrentan apuntados en la separata del Libro Blanco 2024, identifiquen necesidades comunes y generen propuestas que contribuyan a su fortalecimiento y proyección.

De manera más específica, el taller persigue:

1. Exponer los principales resultados del diagnóstico sobre las PYMAS recogidos en la separata del *Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi 2024*.
2. Profundizar en la comprensión compartida de los retos actuales que enfrentan las PYMAS del TSSE.
3. Generar un espacio de diálogo y trabajo colaborativo entre PYMAS para identificar necesidades, oportunidades y propuestas de mejora en relación con dichos retos.
4. Recoger aportaciones que puedan nutrir futuras líneas de acción tanto institucionales como organizativas.

## Programa

**11:00. Bienvenida y presentación general del taller y sus objetivos.**

**11:05. Presentación del informe sobre PYMAS.** Exposición de los principales resultados del diagnóstico sobre PYMAS recogidos en la separata del *Libro Blanco del Tercer Sector Social de Euskadi 2024*.

**11:30. Trabajo en grupos.** Debate y reflexión sobre los retos clave: sostenibilidad (económica y social y de gestión), relaciones y vertebración.

**13:00. Despedida y cierre del taller.**